

STYRELSEUTBILDNING

för kommunala energiföretag



Vi har mer än 30-årig erfarenhet från alla strategiska frågor och omvärldsanalys för energiföretag. Vi genomför regelbundet seminarier för styrelser och/eller ledningsgrupper i dessa frågor. Vi erbjuder nu ett flexibelt utbildningspaket för styrelser och ledningsgrupper.



Bakgrund

De kommunala energiföretagen är särpräglade genom att de har fler mål än vinstmaximering. Samtidigt verkar företagen under marknadsliknande förhållanden. Till detta bedriver energiföretagen en investeringstung verksamhet som kraftigt påverkas av omvärldens ekonomiska och politiska fluktuationer. Gemensam förståelse för och överblick över den egna verksamheten och dess påverkan av omvärlden är därför av största vikt för styrelse och företagsledning.

Vi genomför regelbundet seminarier för styrelser och/eller ledningsgrupper i dessa frågor. Profu erbjuder nu ett flexibelt utbildningspaket för styrelser och ledningsgrupper.

Beskrivning

I perspektiv av en föränderlig omvärld och för en effektiv diskussion i och mellan företagets styrelse och ledningsgrupp, är det viktigt att företagets framtida mål, möjligheter och utmaningar, speglas i olika framtidstro och önskemål. Detta kräver dock att det finns en gemensam syn på under vilka förutsättningar som energiföretagen verkar idag och i framtiden.

Syftet med utbildningen är att:

- Ge nya och gamla styrelseledamöter förståelse för energiföretagens verksamhet, omvärld, utmaningar och möjligheter
- Ge ledamöterna tillgång till vidareutbildning, men även möjlighet till återkoppling i arbetet med att utveckla företaget
- Detta sammantaget för att bidra till att svenska energiföretag styrs mot kostnadseffektivitet, hållbarhet och samhällsnytta.

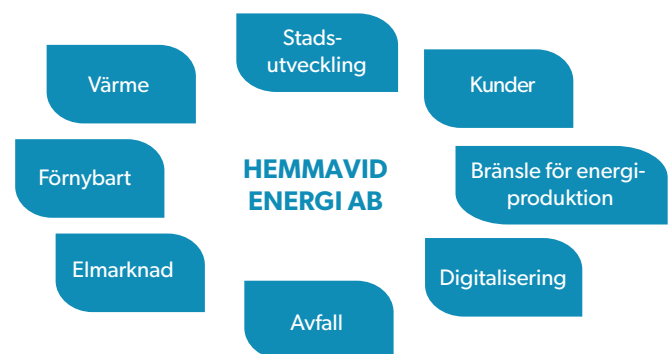
Målet är också att främja öppenhet, dialog och ett kritiskt förhållningsätt inom styrelsen och mellan styrelse, ledningsgrupp och övriga kommunala verksamheter.



Vi har mer än 30-årig erfarenhet från alla strategiska frågor och omvärldsanalys för energiföretag.

John Johnsson, Profu

Centrala områden som påverkar fjärrvärmeföretagets verksamhet och affärsmöjligheter



Profu erbjuder nu styrelser och ledningsgrupper i kommunala energiföretag ett flexibelt utbildningspaket med fokus på de strategiska frågorna för deras verksamhet. Utbildningen är uppdelat i två möjligheter; Baspaket och Tilläggs paket. Det senare utvecklas utifrån det specifika företagets förutsättningar, behov och aktuella frågeställningar. Tilläggs paketen omfattar varianter av fortsatta utbildningar och seminarier.

► Baspaket

- Utbildningen kan hållas för styrelsen och/ eller (delar av) ledningsgrupp
- Baspaketet är generellt, men viss anpassning till det specifika företaget görs.
- En heldag + middag, alt. lunch till lunch
- Kursområden diskuteras vid beställning.

Exempel på kursområden i Baspaketet:

- Omvärldsfrågor: nationellt, EU, styrmedel, etc.
- Teknik: energi- och avfallssystem
- Energimarknader: värme, el, bränslen
- Affärsmässighet: företagsekonomi, investeringar, riskhantering etc.
- Hållbarhet: strategi, mål, uppföljning och rapportering, ansvar
- Kunder: prismodell, dialog, samverkan
- Kommunkoncernperspektiv
- Digitalisering
- Strukturerat samarbete

► Tilläggs paket

Möjliga upplägg:

- Återkommande träffar, t.ex. ett tillfälle per år i tre år
- Enstaka tillfällen. Företagsspecifik fördjupning efter Baspaketet eller utifrån specifika frågeställningar
- Gemensamma seminarier och konferenser med andra styrelser inom gemensamma frågeställningar kan erbjudas.

Exempel på kursområden i Tilläggs paketet:

- Exempel på områden lämpliga för fortsatta utbildningstillfällen:
 - Företagsekonomisk analys av, och marknadsanalys för, företaget
 - Investeringsanalys - teori och praktiska exempel
 - Riskanalys och riskhantering
 - Fördjupad marknads-, efterfråge- och omvärldsanalys
 - Asset management





Efter genomförd utbildning

Efter genomförd styrelseutbildningen ges de medverkande möjlighet till kostnadsfri support för frågor som relaterar till utbildningens innehåll. Profus föreläsare och forskare erbjuder sig att ge stöd och vara bollplank under minst ett års tid alternativt under resterande mandatperiod. Vid mer omfattande frågeställningar kommer seminarium och eller utredning föreslås.

Dessutom kommer ett nyhetsbrev skickas ut med relevant information och nyheter, till de styrelser som genomfört utbildningen.

Det kan bli aktuellt att initiera återkommande träffar för intresserade styrelseledamöter, där flera energibolags styrelseledamöter träffas för att lära sig mer om och diskutera olika aktuella frågeställningar.

Praktisk information och kostnader

Styrelseutbildningen omfattar föreläsningar, gruppdiskussioner och eventuellt eget arbete. Utbildningen kan hållas hos Profu i Mölndal eller på annan ort, enligt beställarens önskemål.

Grundutförandet på Baspaketet omfattar ett utbildningsmaterial och medverkan av 2-3 föreläsare. Om utbildning hålls i Mölndal kan ytterligare föreläsare komma att medverka.

Vid företagsanpassat material (t.ex. riktat mot specifika investeringsfrågor eller kommunala målsättningar) som kräver mer omfattande förberedelse tillkommer ersättning för förberedelser. Eventuella kostnader för resor och logi för föredragshållare tillkommer också.

Medverkande föreläsare och forskare kan variera utifrån datum, ort och specifika fokusområden. Några möjliga föreläsare är:

- Anders Sandoff, knuten till Handelshögskolan i Göteborg
- John Johnsson, Profu
- Johan Sundberg, Profu
- Thomas Unger, Profu
- Håkan Sköldberg, Profu

Intresserad?

Kontakta John Johnsson, mobil: 0705- 64 28 20, för offert och datumförslag.

